



FOT. WOJTEK GORSKI

# Skrzydła dla najlepszych z najlepszych

Nasz **ranking** pozwala na prześledzenie zmian i trendów w sektorze MSP. Okazuje się, że do formy wracają firmy budowlane, a innowacyjność w spółkach produkcyjnych jest większa, niż zwykle się sądzić

Gala podsumowująca tegoroczny ranking Skrzydła Biznesu była okazją do wręczenia nagród najlepszym firmom sektora małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce. Najlepszym, czyli najbardziej skutecznym biznesowo i jednocześnie wiarygodnym. Pod uwagę bierzemy zarówno dynamikę obrotów, jak i regularne i terminowe regulowanie przez te firmy zobowiązań finansowych wobec kontrahentów (zestawieniem danych gospodarczych zajmuje się firma Bisnode Polska, a następnie sklasyfikowane przedsiębiorstwa są

weryfikowane pod względem uczciwości płatniczej przez Krajowy Rejestr Długów).

Najbardziej skuteczną i wiarygodną firmą średnią w zestawieniu ogólnopolskim okazała się w tej edycji rankingu Energia Group z Brzozy w województwa kujawsko-pomorskiego, która przez ostatnie trzy lata uzyskiwała Certyfikat Wiarygodności Biznesowej. Najlepszą firmą małą jest przedsiębiorstwo budowlane Vitruvion z Karpacza – spółka, która dokonała jednego z najwyższych skoków wartości sprzedaży (460 proc.), a także osiąga ponadprzeciętną ren-

towność. Wśród najmniejszych notowanych wygrała firma Meelogic Consulting Polska ze Szczecina, która w 2014 roku zwiększyła przychody o 360 proc. Wszystkie te przedsiębiorstwa (podobnie zresztą jak pozostałe sklasyfikowane na czołowych miejscach) charakteryzuje bardzo wysoki stopień wiarygodności (ocena failure score na najwyższym poziomie – 100).

Podczas warszawskiej gali wręczyliśmy również Skrzydła Biznesu najlepszym mikro, małym i średnim przedsiębiorstwom województw mazowieckiego, łódzkiego,

podlaskiego i warmińsko-mazurskiego. Laureatów najwyższych miejsc w tych regionach i pierwsze dziesiątki zestawień znajdują Państwo w tabelach na kolejnych stronach naszego dodatku.

„Skrzydła Biznesu” to projekt szczególny, nie ma bowiem swojego odpowiednika na polskim rynku. Jego wyjątkowość polega przede wszystkim na tym, że przedsiębiorstwa nie są oceniane tylko pod względem wartości dynamiki przychodów czy zysków z ostatnich dwóch lat. Pozycję w zestawieniu określa także ocena kondycji finansowej wywiadowni

gospodarczej Bisnode Polska. Nadany przez nią rating, który czerpie z danych historycznych i stanowi de facto o sile finansowej podmiotu. Na ocenę poszczególnych firm bezpośredni wpływ mają takie wskaźniki jak płynność, wysokość zadłużenia i rentowność. Dodatkowo w ocenie uwzględnia się zdolność finansową podmiotu. Poziom zarejestrowanych i przeterminowanych płatności, zarejestrowane wnioski z sądów gospodarczych o upadłość lub postępowanie naprawcze, ogłoszone upadłości, rozpoczęcie procesu likwidacji czy wreszcie wszelkie informacje

prasowe. W przypadku spółek prawa handlowego za podstawę do oceny brano bilans i rachunek wyników. W przypadku podmiotów nieprowadzących pełnej księgowości oparto się na danych o przychodach, kosztach i wyniku finansowym podmiotu zadeklarowanych przez właścicieli zakładów.

Nagrody przyznaliśmy za rok 2014, który na polskim rynku z całą pewnością nie należał do nudnych. Handel detaliczny zdominowały rosnące w siłę dyskontowe sieci handlowe.

dokończenie na str. 3

## Jak wybieramy najlepszych przedsiębiorców

Proces **wyłonienia** laureatów szóstej edycji „Skrzydła Biznesu” przebiegał dwustopniowo

W pierwszej fazie z bazy danych wywiadowni gospodarczej Bisnode Polska zostały wytypowane przedsiębiorstwa z sektora małych i średnich firm, których przy-

chód w ostatnim roku obrachunkowym nie przekraczał 200 mln zł. W drugiej fazie wyłonione zostały te firmy, które w ocenie organizatora rankingu są firmami o minimalnym ryzyku współpracy, w latach 2013–2014 wykazały się dodatnią dynamiką wzrostu sprzedaży, w ich historii nie odnotowano wniosków o upadłość i likwidacji oraz terminowo złożyły do KRS sprawa-

wozdanie finansowe za ostatni rok obrachunkowy lub bezpośrednio przesłały swoje dane finansowe do Bisnode Polska.

Firmy zostały podzielone na trzy grupy: przedsiębiorstwa mikro, których roczny obrót lub całkowity bilans roczny nie przekracza 8 mln zł, przedsiębiorstwa małe z obrotem nieprzekraczającym 40 mln zł i przedsiębiorstwa średnie, których sprzedaż w 2014

roku była nie większa niż 200 mln zł.

W przypadku porównywalnej oceny wiarygodności firm wyższe miejsca w rankingu przypadają firmom charakteryzującym się większą dynamiką wzrostu sprzedaży. Ocena wiarygodności firmy określana jest na podstawie Oceny Scoringowej Bisnode Polska definiowanej jako wskaźnik ryzyka upadłości firmy na podstawie modelu statystycznego, który wyznacza prawdopodobieństwo upadku firmy w ciągu następujących 12 miesięcy. Prawdopodobieństwo wyznaczono na podstawie obserwacji zachowań blisko 400 tys. firm prowadzących pełną księgowość.

### O Bisnode

Firma Bisnode została założona w 1989 roku. Obecnie zatrudnia ponad 3000 pracowników w 17 krajach europejskich. Jest partnerem strategicznym najstarszej na świecie wywiadowni gospodarczej – D&B Corporation i jej wyłącznym przedstawicielem na terenie Europy Centralnej i Północnej. Obecnie w Polsce blisko dwustu pracowników stanowi codzienne wsparcie dla 5 tys. klientów w prowadzeniu bezpiecznego biznesu oraz w docieraniu do nowych, wiarygodnych partnerów biznesowych.

### O KR D

Wiarygodność laureatów jest weryfikowana przez Krajowy Rejestr Długów, z rankingu wykluczane są przedsiębiorstwa notowane jako dłużnicy. W KR D znajduje się ponad 6 mln informacji. W 2014 roku pobrano z niego prawie 21 mln raportów.




## SZUKASZ WIARYGODNYCH KONTRAHENTÓW?

Z nami

- Określisz **grupy docelowe** i oszacujesz ich potencjał sprzedażowy,
- Zweryfikujesz **wiarygodność finansową** potencjalnych kontrahentów,
- Otrzymasz **dane kontaktowe** niezbędne do dotarcia do nich z ofertą.



Narzędzie do wyszukiwania i sprawdzania nowych kontrahentów czeka na Ciebie!

Zyskaj dostęp testowy na 7 dni!



Napisz na adres [skrzydla@bisnode.pl](mailto:skrzydla@bisnode.pl) i poznaj nowe możliwości rozwoju

Tomasz Starzyk  
Bisnode Polska

## SKRZYDŁA BIZNESU

## Najlepsze firmy – zestawienie ogólnopolskie

Lp.	Nazwa	Miasto	Województwo	Opis	Failure score	Dynamika sprzedaży	Obrót 2014	Obrót 2013	Zysk netto 2014	Zysk netto 2013
<b>Firmy mikro – sprzedaż do 8 mln zł</b>										
1	Meelogic Consulting Polska Sp. z o.o.	Szczecin	zachodniopomorskie	Działalność związana z oprogramowaniem	100	358,73%	2 271 671,55	495 211,76	208 579,14	22 225,33
2	Production Support and Machines Service Sp. z o.o.	Polkowice	dolnośląskie	Obróbka metali i nakładanie powłok na metale	100	356,97%	697 868,00	152 718,00	68 791,17	53 168,38
3	More Eco Sp. z o.o.	Wrocław	dolnośląskie	Działalność portali internetowych	100	354,40%	2 704 737,01	595 234,11	390 935,12	47 071,68
4	Robokopter Services Sp. z o.o.	Kwidzyn	pomorskie	Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych	100	344,25%	457 026,96	102 875,00	225 244,08	72 554,54
5	Project Management Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Bielany Wrocławskie	dolnośląskie	Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania	100	339,57%	865 743,00	196 951,53	413 943,49	134 576,45
6	Vd Sp. z o.o.	Wrocław	dolnośląskie	Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne	100	337,16%	612 021,55	140 000,00	83 739,86	1 427,25
7	Algost Sp. z o.o.	Szczecinek	zachodniopomorskie	Wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych	100	327,20%	739 539,34	173 112,00	345 004,31	7 129,61
8	Rgz Sp. z o.o.	Tczew	pomorskie	Działalność agentów zajmujących się sprzedażą maszyn, urządzeń przemysłowych, statków i samolotów	100	322,86%	2 288 254,17	541 137,90	9 964,66	18 408,43
9	Polski Inkubator Technologii i Biznesu Sp. z o.o.	Lublin	lubelskie	Działalność związana z oprogramowaniem	100	319,46%	1 565 652,94	373 251,83	324 230,36	111 942,03
10	Stalbet Dom Sp. z o.o.	Wrocław	kujawsko-pomorskie	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieskalnych	100	316,51%	6 179 433,39	1 483 625,76	591 124,02	73 039,67
<b>Firmy małe – sprzedaż do 40 mln zł</b>										
1	Vitruvion Sp. z o.o.	Karpacz	dolnośląskie	Produkcja konstrukcji metalowych i ich części	100	458,90%	10 452 300,43	1 870 146,49	431 897,42	117 773,27
2	Forum Media Polska Sp. z o.o.	Poznań	wielkopolskie	Wydawanie książek	100	387,99%	36 934 901,04	7 568 732,67	5 505 544,77	1 442 536,43
3	Rembor Budownictwo Sp. z o.o.	Tomaszów Mazowiecki	łódzkie	Wykonywanie konstrukcji i pokryć dachowych	100	365,25%	23 267 347,96	5 001 017,39	3 205 653,32	324 609,43
4	Automex Group Sp. z o.o.	Gdańsk	pomorskie	Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi	100	354,95%	8 463 171,31	1 860 257,68	141 957,06	49 566,81
5	Techspring Sp. z o.o.	Bielawa	dolnośląskie	Produkcja wyrobów z drutu, łańcuchów i sprężyn	100	339,31%	8 499 465,95	1 934 748,38	2 439 573,07	237 791,71
6	Ics Industrial Combustion Systems Sp. z o.o.	Poznań	wielkopolskie	Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne	100	337,81%	9 335 451,23	2 132 326,86	807 502,81	439 339,60
7	Bio Energetyka Sp. z o.o.	Koszalin	zachodniopomorskie	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieskalnych	100	332,48%	10 649 141,49	2 462 324,04	1 403 578,67	36 918,97
8	Lontex Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Czechowice-Dziedzice	śląskie	Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli	100	332,18%	25 184 846,02	5 827 333,40	1 512 011,03	1 029 154,76
9	Poi Swed Projekt Sp. z o.o.	Sopot	pomorskie	Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne	100	323,83%	23 090 029,54	5 447 941,01	2 944 355,53	51 164,95
10	Technical Ship Management Sp. z o.o.	Gdańsk	pomorskie	Pozostała działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana	100	315,55%	25 715 847,58	6 188 442,53	989 384,39	794 041,17
<b>Firmy średnie – sprzedaż do 200 mln zł</b>										
1	Energia Group Sp. z o.o.	Brzozów	kujawsko-pomorskie	Sprzedaż hurtowa odpadów i złomu	100	394,89%	78 778 444,70	15 918 267,19	1 429 746,71	162 291,82
2	Zakłady Urządzeń Komputerowych Elzab SA	Zabrze	śląskie	Produkcja komputerów i urządzeń peryferyjnych	100	390,43%	127 737 000,00	26 046 000,00	19 434 000,00	1 552 000,00
3	Prime Construction Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Szczecin	zachodniopomorskie	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieskalnych	100	362,95%	43 282 120,00	9 349 148,39	3 589 310,00	3 882 773,46
4	Wadoma Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Nowy Sącz	małopolskie	Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych	100	351,72%	45 673 559,22	10 111 136,16	14 248 833,16	3 897 510,79
5	G2a Com Sp. z o.o.	Kraków	małopolskie	Działalność wydawnicza w zakresie gier komputerowych	100	327,31%	105 235 807,35	24 627 512,04	348 824,03	308 808,11
6	Mega Sonic SA	Wrocław	dolnośląskie	Działalność ochroniarska, z wyłączeniem obsługi systemów bezpieczeństwa	100	323,61%	47 973 528,11	11 324 961,51	936 842,37	141 173,27
7	Brand Distribution Ltd Sp. z o.o. Spółka Komandytowa Akcyjna	Warszawa	mazowieckie	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana	100	314,97%	186 180 584,71	44 865 796,66	1 927 562,11	701 297,95
8	Aqua SA	Bielsko-Biała	śląskie	Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody	100	304,05%	143 251 000,00	35 454 000,00	11 272 000,00	4 508 000,00
9	Bischof + Klein Polska GmbH Spółka Komandytowa	Wałce	opolskie	Produkcja opakowań z tworzyw sztucznych	100	289,99%	197 582 123,71	50 663 573,86	11 642 964,98	2 534 737,27
10	Scandinavian Electric Gdańsk Sp. z o.o.	Gdańsk	pomorskie	Produkcja aparatury rozdzielczej i sterowniczej energii elektrycznej	100	262,52%	62 594 038,21	17 266 204,20	4 884 194,19	1 377 450,04

Źródło: Bisnode Polska

# Handlowcy, budowlańcy, programiści...

## Wszystkie nagrodzone polskie MSP uzyskały najwyższą możliwą ocenę wiarygodności

W zestawieniu ogólnopolskim pierwsze miejsce wśród firm mikro zajęła szczecińska spółka Meelogic Consulting Polska. Działa ona od 2011 r. w szeroko pojętej branży IT. Specjalizuje się w dostarczaniu oprogramowania komputerowego. W ostatnim roku obrachunkowym wykazała się ponad 2,2 mln zł przychodu, co pozwoliło nie tylko na ponad 200 tys. zł zysku, lecz również stanowi wzrost o blisko 360 proc. w porównaniu z rokiem 2013. Drugie miejsce zajęła dolnośląska spółka Production Support and Machines Service z Polkowic, która od sześciu lat działa w sektorze metalurgicznym, specjalizując się w obróbce metali i nakładaniu powłok na metale. To pozwoliło na dynamiczny wzrost sprzedaży i zysku spółce, która jest w doskonałej kondycji finansowej, co znajduje odbicie w ocenie Bisnode Polska przejawiającej się w wysokim ratingu firmy. Miejsce trzecie zajęła wrocławska spółka More Ecco. Jest to firma rodzinna Marzeny i Patryka Rietigów. Działa od 2011 r. w branży portali internetowych. Wysoką pozycję w rankingu zawdzięcza głównie dynamicznemu rozwojowi. Tylko w 2014 roku spółka



zwiększyła swój przychód do ponad 2,2 mln zł (z 595 tys. rok wcześniej).

Wśród firm małych, z rocznym przychodem nie większym niż 40 mln zł, laureatem pierwszego miejsca jest spółka Vitruvion z małomazowieckiego Karpacza – polsko-belgijska firma budowlana, której nazwa nawiązuje do nazwiska słynnego rzymskiego architekta Marcusa Vitruwiusa Pollio. Swoją działalność rozpoczęła jako deweloper, z czasem rozwijając swoje portfolio usługowe. Dzisiaj oprócz realizacji projektów związanych ze wzo-

szaniem domów i mieszkań świadczy usługi z zakresu prac betonarskich, zbrojarskich, murarskich i ciesielskich na budowach różnych wielkości. To pozwoliło spółce na ponad 10 mln zł przychodu w 2014 roku, co w porównaniu do roku 2013 stanowi niemal 460-proc. wzrost. Uwagę zwraca wysoka rentowność spółki, co szczególnie dziś w branży budowlanej jest nieczęste. Miejsce drugie zajęło wielkopolskie wydawnictwo Forum Media Polska z Poznania dostarczające od blisko dwóch dekad bieżących informacji o zmianach

zachodzących w życiu gospodarczym, przepisach prawa, obowiązkach przedsiębiorstw i administracji publicznej, medycznej i oświatowej. To duża pomoc dla menedżerów i przedsiębiorców w prowadzeniu działalności gospodarczej. Ten polski oddział międzynarodowego holdingu wydawniczego w 2014 r. wykazał się blisko 37 mln zł przychodu, co w porównaniu do roku 2013 stanowi wzrost o 388 proc. Pierwszą trójkę w ogólnopolskim zestawieniu zamyka spółka Rembor Budownictwo z Tomaszowa Mazowieckiego – firma

budowlana, której głównym profilem działalności od wielu lat jest realizacja inwestycji budowlanych z zakresu budowy, rozbudowy oraz adaptacji powierzchni magazynowych i logistycznych. Przedsiębiorstwo jest stabilne, rzetelne i finansowo wiarygodne, co przejawia się w rosnącym z każdym rokiem przychodzie i zysku firm.

Laureatem pierwszego miejsca wśród firm średnich jest Energia Group z Brzozy. Przedsiębiorstwo istnieje od 2009 r. i jest dostawcą towarów i surowców dla odbiorców przemysłowych. Działalność opiera na trzech podstawowych filarach: handlu energetycznymi surowcami mineralnymi, metalami i złomem metali kolorowych. Kondycję finansową firmy potwierdzają Certyfikaty Wiarygodności Biznesowej za ostatnie trzy lata. Świadczy to o niezagrożonej płynności finansowej, systematycznym regulowaniu zobowiązań względem kontrahentów oraz minimalnym ryzyku współpracy z firmą. Miejsce drugie zajęł Zakład Urządzeń Komputerowych Elzab z Zabrza. Historia spółki sięga końca lat 70. XX w. Na Śląsku powstała wówczas oddział Zakładu

Doświadczalnego przy Zakładach Mechaniki Precyzyjnej Błonie w Warszawie. Okres przemian ustrojowych kraju, jak również późniejsze lata młodej demokracji wymusiły gruntowną restrukturyzację przedsiębiorstwa. Dzisiaj spółka jest uznawana za wiodącego w Polsce producenta urządzeń fiskalnych. Spółka produkuje również wagi elektroniczne, szufłady kasowe, sprawdzarki cen, drukarki etykiet oraz akcesoria do integracji systemów kasowych. Od lat jest w doskonałej kondycji finansowej. Potwierdza to ostatni rok, w którym spółka zwiększyła swoją sprzedaż z 26 mln zł w 2013 r. do ponad 127 mln w 2014 r. Pozwoliło to także na ponad 19 mln zł zysku. Miejsce trzecie zajęła spółka komandytowa Prime Construction – doskonale prosperująca firma budowlana mająca swoją siedzibę w Szczecinie. Przedsiębiorstwo jest laureatem wielu plebiscytów i rankingów, które potwierdzają jego stabilność i dynamiczny wzrost wartości. W latach 2014 i 2011 uzyskała certyfikat wiarygodności finansowej przyznawany przez międzynarodową wywiadowczą gospodarczą Bisnode Polska.

Tomasz Starzyk

# Barier systemowe nie zależą od cykli koniunktury

Najbardziej **przeszkadzają przedsiębiorcom** częste zmiany w prawie, dowolność w interpretacji przepisów przez urzędników, wysokie obciążenia podatkowe i problemy z utrzymaniem płynności finansowej

**Krzysztof Tomaszewski**  
krzysztof.tomaszewski@infor.pl

Aż 95,5 proc. przedsiębiorców ankietowanych w badaniach Bibby MSP Index przyznaje, że w swojej codziennej działalności napotyka na trudności w rozwoju. Małym i średnim firmom najczęściej kłopotów przysparzają wysokie obciążenia podatkowe i pracownicze. Tak twierdzi blisko 54 proc. badanych. Istotną barierą jest również duża konkurencja rynkowa, która wymusza coraz niższe ceny sprzedaży i dłuższe terminy kredytu kupieckiego.

– Nie dziwi tak powszechne wskazywanie na obciążenia fiskalne i pracownicze – mówi Jerzy Dąbrowski, dyrektor generalny spółki Bibby Financial Services. Jak podkreśla, gdy na skutek zatorów płatniczych firma traci płynność finansową, to właśnie konieczność regulowania zobowiązań wobec urzędu skarbowego i ZUS stanowi największy problem. Może nawet przyczynić się do likwidacji niewielkiego przedsiębiorstwa. Stąd m.in. tak duża popularność faktoringu w okresach gorszej koniunktury gospodarczej. Dla wielu niedużych firm jest to jedyny sposób na utrzymanie płynności.

Również w okresie lepszej koniunktury rynkowej przedsiębiorcy natrafiają jednak na bariery rozwoju. Są one głównie związane z rosnącą konkurencją rynkową. Odbiorcy towarów lub usług wymagają coraz dłuższych terminów płatności, dostawcy natomiast – płatności gotówką. W badaniu Bibby MSP Index ponad 42 proc. przedsiębiorców wskazało, że trudności z pozyskaniem nowych kontrahentów zmuszają ich do ustalania zaniżonych, niemal lub wręcz dumpingowych, cen.

Istotne są również problemy z uzyskaniem finansowania na rozwój – jako istotną barierę w rozwoju przedsiębiorstwa wskazuje je ponad 16 proc. badanych. Przedsiębiorcy narzekają zarówno na skomplikowane formalności, konieczność przedstawiania zabezpieczeń, jak i na wysokie koszty finansowania zewnętrznego.

– Obecnie faktoring jest coraz częściej traktowany jako narzędzie rozwoju – komentuje Jerzy Dąbrowski. Dodaje, że dzięki przyspieszeniu sploty należności od klientów firmy zyskują środki na inwestycje, zakup surowców do nowej produkcji albo go-

tówkę potrzebną, by uzyskać skonto u dostawców.

Wśród innych barier rozwoju wymienianych przez przedsiębiorców znalazły się również: zbyt częste zmiany w prawie i dowolność w interpretacji jego przepisów przez urzędników (36,7 proc. badanych), problemy ze znalezieniem kompetentnych pracowników (21 proc.), z wejściem na nowe rynki zbytu (niemal 8 proc.) oraz kłopoty z utrzymaniem płynności (7,4 proc.).

## Nadmiar prawa szkodzi

Z badań firmy doradczej Grant Thornton wynika, że nic tak nie przeszkadza przedsiębiorcom w codziennej działalności jak bardzo często zmieniające się przepisy. Ostatnio w życie wchodzi już ponad 20 tys. stron aktów prawnych rocznie. Zwraca się uwagę, że 2014 r. był pod tym względem rekordowy – przyniósł aż 25,6 tys. stron nowego prawa. To kilka razy więcej nawet niż w latach 90. XX w., kiedy zmieniano cały ustroj państwa. O ile wielkie korporacje mogą sobie pozwolić na to, aby śledzić tak potężne zmiany przepisów, o tyle mikro-, małe i średnie przedsiębiorstwa nie są w stanie poruszać się w tym legislacyjnym gąsz-

czy – stwierdzono w pierwszej edycji „Barometru stabilności otoczenia prawnego w polskiej gospodarce” opublikowanego niedawno przez Grant Thornton. Jak podkreślono, do każdego przepisu, nawet najbardziej rygorystycznego, można się przystosować, jednak ciągle zmiany w prawie potrafią sparaliżować firmy i odebrać im zapal do rozwoju.

– Oszacowaliśmy, że przychody firm byłyby wyższe o 10 proc., gdyby nie musiały się zmagać z problemami biurokratycznymi. W skali całej gospodarki oznacza to, że biurokracja więzi przychody na poziomie 200 mld zł. Nie uważamy oczywiście, że polskie prawo jest idealne i nie powinno się w nim nic zmieniać. Wręcz przeciwnie. Jakość stanowienia prawa w naszym kraju jest często niska i to właśnie dlatego trzeba stale poprawiać przepisy kolejnymi ustawami i nowelizacjami. Dlatego musimy tworzyć mniej aktów prawnych, ale lepiej przemyślanych. Wtedy system prawny wreszcie się ustabilizuje – mówi Tomasz Wróblewski, partner zarządzający Grant Thornton w Polsce.

Jeśli założyć, że przeczytanie jednej strony maszynopisu tekstu prawnego zajmuje

średnio 2 minuty, to każdy przedsiębiorca w Polsce na samo prześledzenie nowości znajdujących się w Dzienniku Ustaw (to tam publikowane są nowe przepisy) powinien poświęcić statystycznie ponad 3 godziny każdego dnia roboczego. Nawet wówczas nie będzie jednak w pełni świadomy całego sensu zachodzących zmian prawnych. Trzeba bowiem pamiętać, że nowo publikowane akty prawne zawierają zwykle jedynie zmiany w poszczególnych artykułach w istniejących już ustawach i same z siebie, w oderwaniu od tekstów źródłowych, niewiele mówią nawet zawodowym prawnikom. Gdyby więc przedsiębiorca chciał poznać pełen sens zmian, czyli przeczytać cały zbiór aktów prawnych, których dotyczą aktualne zmiany (teksty jednolite), musiałby poświęcić na to właściwie cały dostępny czas pracy.

## Szczegółowe regulacje

W 2014 r. weszło w życie 9389 stron nowego prawa, które bezpośrednio regulowało działalność firm. Najczęściej były to regulacje produktowe, czyli określające, jak produkować konkretne dobra, jakich wymogów technicznych, środowiskowych czy sanitarnych

należy się trzymać oraz jak wyprodukowanymi towarami obracać. Takich aktów prawnych weszło w minionym roku 2071 stron – wyliczyli eksperci Grant Thornton.

Mocno zmieniają się też przepisy prawno-sądowe, np. procedury sądowe, regulacje dotyczące formy prawnej prowadzenia działalności gospodarczej czy nowelizacje niektórych kodeksów, w tym prawa cywilnego. Takie zmiany prawne w 2014 r. zajęły 1457 stron. Sporo nowych rozwiązań – zajmujących 869 stron – weszło też w życie w prawie podatkowym. Warto jednak pamiętać, że nowe akty prawne to tylko część zmian systemu podatkowego. Równie ważne są orzeczenia sądowe oraz interpretacje wydawane przez administrację skarbową, a tych też powstaje bardzo wiele.

Zmiany w prawie, zwłaszcza te, które wpływają na działalność przedsiębiorstw, powinny być wprowadzane tylko wtedy, gdy jest to konieczne. Drobne korekty przepisów przynoszą często więcej szkód niż pożytku zarówno firmom, jak i systemowi prawnemu, ponieważ utrudniają podmiotom gospodarczym stosowanie prawa w praktyce.

# Skrzydła dla najlepszych z najlepszych

dokończenie ze str. 1

Polscy przedsiębiorstwa, szczególnie te z sektora FMCG, próbowały minimalizować skutki wprowadzonego w roku ubiegłym przez Rosjan embargo. Szczególnie odczuły to polskie zakłady mięsne, mleczarnie oraz producenci owoców i warzyw. Dziś już wiemy, że polskie firmy przez kryzys przeszły suchą nogą. Znajduje to swoje potwierdzenie w twardych danych finansowych. Większość tych najmniejszych podmiotów w ostatnim roku obrachunkowym wykazało znaczny wzrost przychodów i zysku.

Sam ranking de facto stanowi obraz kondycji finansowej polskiego sektora małych i średnich przedsiębiorstw. Zebrane w ostatnich kilku lat informacje pozwalają wyłowić istotne trendy i zmiany, które dotknęły te najmniejsze przedsiębiorstwa w ostatniej dekadzie.

## Budownictwo znów na czele

Stwierdzenie to znajduje swoje potwierdzenie w analizie przedsiębiorstw pod względem branż. W tym roku, podobnie jak rok wcześniej, ranking zdominowały przedsiębiorstwa budowlane. Branża, która w powszechnej opinii uznawana jest za

barometr kondycji dla całej gospodarki. Niezależnie od regionu stanowi blisko 20 proc. wszystkich zestawionych podmiotów. Dwa, trzy lata temu była niemal nieobecna. W średnim ujęciu firmy, notując spadek przychodów na poziomie 20–25 proc., szczególnie mocno odczuły dekonunkturę na rynku. Wiele firm budowlanych kryzysu nie przetrwało, ogłosiło upadłość lub w zapomnieniu zawiesiło działalność. Dzisiaj powracają, notując w wielu przypadkach trzycifrowy wzrost sprzedaży.

## Nie jesteśmy tylko montownią

Wraz z firmami budowlanymi rośnie szeroko rozumiany sektor produkcyjny. Przede wszystkim żywności i oprogramowania komputerowego, a w ostatnich trzech latach coraz liczniej reprezentowany także przez producentów maszyn i urządzeń. Swoją innowacyjnością w produkcji starają zadawać się kłam stwierdzeniu, że „Polska to tylko montownia dla zagranicznych koncernów”. Swoją działalność w ogromnym stopniu opierają na skutecznej międzynarodowej wymianie handlowej, jednak z tą różnicą wobec lat poprzednich, że coraz częściej

za granicę wysyłają, niż zza niej sprowadzają.

Co istotne, firmy produkcyjne wyparły podmioty usługowe i doradcze. Niemal w całości z rankingi w ostatnich dwóch latach zniknęły firmy, których działalność związana jest z pozyskiwaniem pracowników i wyszukiwaniem miejsc pracy za granicą. Widoczny jest również brak firm oferujących usługi maklerskie, ubezpieczeniowe i wszelkiego innego doradztwa finansowego.

## Żywotność ponad przeciętną

Tym, co wyróżnia ostatnie dwa zestawienia na tle pozostałych, jest duża liczba firm, które swoją działalność rozpoczęły na początku lat 90. XX w. Biorąc pod uwagę to, że blisko 80 proc. firm na polskim rynku zniknęło w pierwszych dwóch latach działalności, to te, które powstały w okresie transformacji ustrojowej i z powodzeniem funkcjonują do dnia dzisiejszego, można za podstawę polskiego biznesu. Metodologia rankingu pozwala wyłowić i nagrodzić firmy, które z małych, wręcz garażowych spółek przekształciły się w firmy o ogromnym znaczeniu i o zasięgu ponadlokalnym.

W chwili obecnej zatrudniają od kilkuset do kilku tysięcy pracowników, generują milionowe przychody. Często powstały w wyniku braku alternatywy. Zwolnienia z państwowych posiad zmuszały do rozpoczęcia własnego biznesu. Zakładane były przez ludzi, którzy nie kończyli prestiżowych studiów ekonomicznych. Biznesu doświadczyli na własnej skórze, uczyli się na własnych błędach. Dlatego też te firmy, które powstały w okresie przemian gospodarczych i z sukcesami działają do dnia dzisiejszego, stanowią żywy dowód na niezlomność charakteru ich założycieli, efekt budowy wolnego rynku i ogółu zmian zapoczątkowanych w Polsce w latach 80. XX w. Przetrwaly czas ogromnych zmian, wielu niełatwych ale i koniecznych reform.

Ostatnia dekada to trudny czas, w szczególności dla sektora małych i średnich przedsiębiorstw. To właśnie te najmniejsze najbardziej dotkliwie odczuły skutki spowolnienia gospodarstwa. W przeciwnieństwie do dużych te najmniejsze i najcenniejsze zdały egzamin w trudnym czasie dla światowej gospodarki. Postawiły nie tylko na utrzymanie sta-

tus quo, lecz za swój strategiczny cel wybrały rozwój i zwiększenie udziału w rynku. Stwierdzenie to znajduje swoje potwierdzenie nie tylko w danych makroekonomicznych dla Polski, lecz przede wszystkim w danych finansowych samych spółek.

## Nauczeni przez kryzys(y)

Wydaje się, że polscy przedsiębiorcy wyciągnęli lekcję z ostatniego kryzysu gospodarczego. Rozumiejąc, że kontakt z klientem trzeba utrzymywać zawsze, zwłaszcza w kryzysie. W odróżnieniu od lat ubiegłych nie cięto ślepo kosztów, ale je racjonalizowano, nie rezygnując przy tym z powiększenia wydatków wszędzie tam, gdzie wydawało się to słuszne. Szczególnie mocno inwestowano w kadrę pracowniczą. Nie zwalniano. Taka polityka zdała egzamin, bowiem, jak pokazują badania Bisnode Polska z początku 2015 r., przeprowadzone na blisko 100 tys. firm działających w Polsce, w ostatnim roku obrachunkowym swoją kondycję finansową poprawiło 10 proc. z nich. Warto podkreślić, że blisko 2/3 firm z przychodem poniżej 200 mln zł znajduje się w bardzo dobrej i dobrej kondycji finansowej. To do-



skonałe wroży na przyszłość, bowiem trzeba wiedzieć, że w Polsce podobnie jak w całej Europie sektor małych i średnich przedsiębiorstw stanowi blisko 98 proc. wszystkich podmiotów działających na rynku. Wszystko wskazuje na to, że w kolejnych latach te najmniejsze podmioty będą starały się wykorzystywać poprawę koniunktury do wzrostu udziału w rynku. Koncentrując się na pozyskiwaniu nowych klientów i planując przede wszystkim wzrost sprzedaży, co często wiąże się ze wzrostem zysku.

Tomasz Starzyk  
Bisnode Polska  
Maciej Weryński, DGP

## SKRZYDŁA BIZNESU

### Najlepsze firmy województwa łódzkiego

Lp.	Nazwa	Miejscowość	Opis	Failure score	Dynamika sprzedaży	Obrót 2014	Obrót 2013	Zysk netto 2014	Zysk netto 2013
<b>Firmy mikro – sprzedaż do 8 mln zł</b>									
1	Serwis Handlowo-Usługowy Elektroteam Sp. z o.o.	Bełchatów	Produkcja aparatury rozdzielczej i sterowniczej energii elektrycznej	100	245,07%	3 308 553,91	958 799,58	105 780,64	215 006,89
2	Bełchatowsko-Klещzczowski Park Przemysłowo-Technologiczny Sp. z o.o.	Bełchatów	Obróbka metali i nakładanie powłok na metale	100	204,92%	2 407 239,31	789 468,43	520 723,69	738 018,91
3	Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowe Ekowent Sp. z o.o.	Łódź	Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych	100	201,22%	7 220 288,69	2 397 051,29	1 101 163,78	73 872,53
4	Golden Lion Sp. z o.o.	Łódź	Kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek	100	191,84%	58 810,69	20 151,78	2 074,03	140,34
5	Intercam Studios Poland Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Łódź	Działalność agencji reklamowych	100	161,64%	1 799 013,61	687 596,64	180 966,62	118 614,44
6	Dimar Polska Sp. z o.o.	Łódź	Działalność centrów telefonicznych (call center)	100	146,84%	2 690 938,97	1 090 147,44	333 581,15	173 395,62
7	Akma Polska Sp. z o.o.	Łódź	Działalność agentów zajmujących się sprzedażą plodów rolnych, żywych zwierząt, surowców dla przemysłu tekstylnego i półproduktów	100	141,67%	315 493,99	130 546,04	31 812,80	27 317,76
8	Remas Bis Sp. z o.o.	Pabianice	Sprzedaż hurtowa maszyn wykorzystywanych w górnictwie, budownictwie oraz inżynierii lądowej i wodnej	100	135,98%	877 600,00	371 900,00	41 100,00	45 600,00
9	Topfin Group Sp. z o.o.	Rawa Mazowiecka	Działalność rachunkowo-księgową; doradztwo podatkowe	100	117,75%	42 471,44	19 504,39	1 250,55	1 027,22
10	Aqua Rol Sp. z o.o.	Czarnocin	Sprzedaż hurtowa maszyn i urządzeń rolniczych oraz dodatkowego wyposażenia	100	99,19%	2 828 479,90	1 419 955,88	206 119,84	86 705,47
<b>Firmy małe – sprzedaż do 40 mln zł</b>									
1	Vescom Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Łódź	Sprzedaż hurtowa komputerów, urządzeń peryferyjnych i oprogramowania	100	166,03%	21 444 234,49	8 060 843,78	1 791 580,16	698 332,39
2	Pestila Sp. z o.o.	Studzińskie	Produkcja pestycydów i pozostałych środków agrochemicznych	100	155,12%	18 625 443,38	7 300 574,82	1 045 645,06	62 348,42
3	P R B Budomał A Leśniak R Leśniak Spółka Jawna	Łódź	Wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych	100	148,68%	34 456 377,69	13 855 891,46	18 870 317,47	5 518 183,04
4	Zakład Usług Budowlanych Budmel Zyguła Kapusta Spółka Jawna	Tymianka	Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych	100	90,67%	11 989 588,82	6 288 007,61	3 378 074,42	535 774,37
5	Zakład Produkcyjno-Handlowy Balmet Balasiński Jan	Opoczno	Produkcja narzędzi	100	89,11%	10 083 469,26	5 332 151,67	1 121 018,45	356 191,64
6	Neonica Polska Sp. z o.o.	Łódź	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana	100	77,66%	15 329 255,90	8 628 563,73	710 157,27	305 212,47
7	Trans Technik Poland Sp. z o.o.	Wieluń	Sprzedaż hurtowa części i akcesoriów do pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli	100	56,86%	12 393 314,19	7 901 024,63	2 348 719,80	1 265 250,94
8	Budmar Sp. z o.o.	Tomazów Mazowiecki	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	100	50,17%	13 523 470,27	9 005 718,65	794 721,44	11 748,66
9	Belfor Polska Sp. z o.o.	Łódź	Specjalistyczne sprzątanie budynków i obiektów przemysłowych	100	50,07%	12 568 539,85	8 374 871,56	3 253 179,17	2 787 992,84
10	Torus K i R Zawistowski Spółka Jawna	Łódź	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana	100	49,85%	9 572 377,67	6 387 862,97	674 802,50	599 489,01
<b>Firmy średnie – sprzedaż do 200 mln zł</b>									
1	Czarny Koń M T W Skóra M Głowicz Spółka Jawna	Łódź	Działalność maklerska związana z rynkiem papierów wartościowych i towarów giełdowych	100	130,26%	180 242 131,63	78 278 538,82	1 556 792,76	1 288 975,08
2	Przedsiębiorstwo Agat SA	Koluszki	Roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej, gdzie indziej niesklasyfikowane	100	93,16%	124 228 237,68	64 314 818,84	3 169 600,61	1 778 299,85
3	Kutnowska Prefabrykacja Betonów Kutno Sp. z o.o.	Kutno	Produkcja wyrobów budowlanych z betonu	100	92,23%	50 851 636,34	26 453 192,57	7 268 089,60	997 113,88
4	Joka Sp. z o.o.	Tomazów Mazowiecki	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	100	52,10%	55 317 818,51	36 370 297,62	4 040 297,29	1 902 747,25
5	Commercon Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Konstantynów Łódzki	Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane	100	48,87%	66 627 086,16	44 754 195,10	8 419 042,01	1 955 844,06
6	Uds Sp. z o.o.	Nowy Kawęczyn	Introligatorstwo i podobne usługi	100	42,59%	60 328 187,94	42 308 863,00	4 612 255,60	2 021 388,41
7	Ceri International Sp. z o.o.	Łódź	Pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych	100	36,23%	46 611 901,54	34 216 303,13	10 636 466,72	6 449 724,84
8	Majami Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Bełchatów	Produkcja kakao, czekolady i wyrobów cukierniczych	100	33,26%	44 118 228,47	33 107 634,69	6 663 613,05	2 505 885,94
9	Zakład Przetwórstwa Mięsnego Koniarek Andrzej Koniarek	Strzelce	Przetwarzanie i konserwowanie mięsa, z wyłączeniem mięsa z drobiu	100	29,00%	91 724 574,67	71 104 599,50	3 655 065,22	1 277 429,51
10	Aq Wiring Systems Sp. z o.o.	Łódź	Produkcja wyposażenia elektrycznego i elektronicznego do pojazdów silnikowych	100	27,97%	110 816 421,59	86 596 155,55	7 842 382,59	1 317 883,72

Źródło: Bisnode Polska

## Firmy z Łódzkiego zmian się nie boją

Województwo łódzkie wytwarza 6,2 proc. PKB Polski, 6 proc. ogólnej wartości produkcji sprzedanej przemysłu i zatrudnia 7,5 proc. pracowników w Polsce

Główną gałęzią przemysłu w województwie był przez wiele lat lekki przemysł włókienniczy i odzieżowy. Obecnie gospodarka oparta jest na przemyśle elektrotechnicznym, i elektromechanicznym. Koncentruje się w Łodzi, Zgierzu i Pabianicach. W regionie produkuje się 70 proc. krajowej produkcji wyrobów tekstylnych i ponad 60 proc. sprzętu AGD.

Wśród najmniejszych spółek województwa łódzkiego zwycięzcą został Serwis Handlowo-Usługowy Elektroteam z Bełchatowa – firma rodzinna państwa Fiszerów działająca w obecnej formie prawnej od 2013 roku, producent aparatury rozdzielczej i sterowniczej energii elektrycznej. Specjalizuje się w realizacji projektów związanych z tworzeniem inteligentnych rozdzielnic z zakresu energetyki i elektroenergetyki opartych na nowoczesnej technologii. Ugruntowaną pozycję na rynku w regionie potwierdzają dane finansowe przedsiębiorstwa. Tylko w 2014 roku spółka w swoim sprawozdaniu finansowym wykazała ponad 3,3 mln zł przychodu, co w porównaniu do roku 2013 stanowi wzrost o ponad 245 proc. Miejsce drugie zajął Bełchatowsko-Klещzczowski Park



FOT. WOJTEK GORSKI

Przemysłowo-Technologiczny. Na rynku działa nieprzerwanie od ponad dekady. Powstał w wyniku współpracy lokalnych władz samorządowych, biznesu, instytucji pozarządowych i Politechniki Łódzkiej. Jest jednym z instrumentów aktywizacji gospodarki regionu bełchatowskiego. Wykorzystując lokalną infrastrukturę, umożliwia podejmowanie działalności gospodarczej na preferencyjnych warunkach, zwłaszcza przez małych i średnich przedsiębiorców. Działalność ta pozwoliła na stabilność finansową nie tylko samego parku, lecz także podmiotów skupionych w jego ramach. Miejsce trzecie zajęło Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowe Ekowent. Firma istnieje od połowy lat 90. XX w. i od początku specjalizuje się w produkcji i montażu instalacji wentylacyjnych, klimatyzacyjnych oraz sanitarnych. Doskonałą kondycję finansową potwierdza wzrost przychodów i zysków, jak również rentowność spółki.

W kategorii firm małych pierwsze miejsce zajęła łódzka spółka komandytowa Vescom. Istnieje od 2003 roku. Jest podmiotem zrzeszającym

ekspertów z zakresu technologii informatycznych wspierających biznes i produkcję. Spółka specjalizuje się w usługach inżynierskich z szeroko rozumianego sektora IT. Vescom specjalizuje się również w pozyskiwaniu dotacji z funduszy Unii Europejskiej. To pozwoliło spółce na osiągnięcie ugruntowanej pozycji, co przejawia się w stabilizacji finansowej. Miejsce drugie zajęła Pestila ze Studzińskich – spółka rodzinna, która od blisko 15 lat oferuje usługi w zakresie produkcji i doradztwa przy rejestracji środków agrochemicznych na terenie całej Europy. W tym czasie przekształciła się z małej firmy w świetnie prosperujący podmiot, który w ostatnim roku obrachunkowym wykazał ponad 18,6 mln zł ze sprzedaży. To pozwoliło na 1 mln zł zysku. Pierwszą trójkę zamyka Przedsiębiorstwo Robót Budowlanych Budomał. To firma rodzinna zarządzana przez Artura i Rafała Leśniaków. Działa od 1993 roku, w chwili obecnej zatrudnia blisko 250 osób, które z powodzeniem realizują wszelkie projekty związane ze wzniesieniem budynków mieszkalnych, remontów dróg, a także

specjalizują się w pracach wykończeniowych.

Wśród największych firm z województwa łódzkiego w zestawieniu laureatem pierwszego miejsca została łódzka spółka Czarny Koń M. T. Skóra, M. Głowicz – firma działająca na rynku od ponad ćwierćwiecza w sektorze wymiany walut. Ponadto prowadzi lombard i skup monet i złota. Posiada oddziały zlokalizowane zarówno w Łodzi, jak i w miastach ościennych. Działalność pozwoliła na ponad 180,2 mln zł przychodu, co w porównaniu do roku 2013 stanowi wzrost o ponad 130 proc. To także pozwoliło na ponad 1,5 mln zł zysku. Miejsce drugie zajęło Przedsiębiorstwo Agat z Koluszek. Działalność rozpoczęła na początku lat 90. To firma budowlana świadcząca usługi w zakresie generalnego wykonawstwa i projektowania inwestycji dla wielu sektorów gospodarki krajowej, w szczególności naftowego, gazowego, kolejowego oraz komunalnego. Szeroki zakres oferowanych usług pozwolił wraz z każdym kolejnym rokiem zwiększać sprzedaż i umacniać stabilność finansową firmy. Spółka jest doskonałej kondycji finansowej – w 2014 roku zwiększyła przychód o ponad 93 proc. Miejsce trzecie zajęła Kutnowska Prefabrykacja Betonów Kutno założona w 2000 roku. Specjalizuje się w produkcji prefabrykowanych pali fundamentowych oraz fundamentów pod konstrukcje wsporcze sieci trakcyjnej. To pozwala na systematyczny wzrost przychodów, zysku oraz doskonałą rentowność.

Tomasz Starzyk  
Bisnode Polska

## Mazowsze z najwyższą dynamiką rozwoju

Województwo mazowieckie wytwarza ponad 20 proc. krajowego PKB. W Warszawie i okolicznych miastach zatrudnionych jest niemal 14 proc. wszystkich pracowników w kraju

Mazowieckie jest regionem z bardzo dobrze rozwiniętą infrastrukturą, z dwoma świetnie prosperującymi miastem stołecznym Warszawą i Płockiem. Głównymi sektorami gospodarki regionu są handel, telekomunikacja, usługi finansowe, IT i petrochemiczny z największą w kraju rafinerią ropy naftowej w Płocku. Wśród najmniejszych w województwie mazowieckim firm pierwsze miejsce przypadło warszawskiej spółce Upstream Solution. Firma od początku działa w szeroko rozumianym sektorze usług informatycznych. Specjalizuje się w przeprowadzaniu audytów, jak również w usprawnianiu infrastruktury IT, od konsultacji informatycznych, poprzez projektowanie środowisk produkcyjnych, aż po wdrożenia, usługi utrzymaniowe i szkolenie personelu. To pozwoliło w ostatnim roku obrachunkowym na ponad 6 mln zł przychodu, co stanowi rekordową wartość

w całej historii działalności spółki. Choć firma jest od początku w doskonałej kondycji finansowej, co znajduje odzwierciedlenie w ocenie Bisnode Polska. Miejsce drugie zajęła w tegorocznym zestawieniu spółka Co-Media (także z Warszawy). Powstała w 1999 roku. Oferując kompleksową obsługę produkcji filmowej, specjalizuje się w tworzeniu filmów dla klientów biznesowych i instytucjonalnych. Firma jest stabilna finansowo, co pozwala jej realizować duże produkcje. Tylko w ostatnim roku spółka zwiększyła swój przychód o ponad 285 proc., co jest jednym z bardziej dynamicznych wzrostów wśród firm mikro. Miejsce trzecie w ostatecznym rozrachunku zajęła spółka Poliday. Na rynku działa już od ponad ćwierć wieku, prowadząc detalizną sprzedaż mebli, sprzętu oświetleniowego i pozostałych artykułów użytku domowego. Pod względem finansowym rok 2014 dla spółki był niezwykle udany. Ponad 7,2 mln zł przychodu pozwoliło na blisko 560 tys. zł zysku. Dane z 2015 roku potwierdzają dynamiczny rozwój firmy, bowiem tylko w pierwszych sześciu miesiącach spółka wykazała ponad 5 mln sprzedaży.

W kategorii spółek małych laureatem pierwszego miejsca została warszawska spółka Icreatio – dostawca oprogramowania oraz sprzętu komputerowego dla administracji publicznej oraz małych i średnich przed-

## Najlepsze firmy województwa mazowieckiego

LP.	Nazwa	Miejscowość	Opis	Failure score	Dynamika sprzedaży	Obrót 2014	Obrót 2013	Zysk netto 2014	Zysk netto 2013
<b>Firmy mikro – sprzedaż do 8 mln zł</b>									
1	Upstream Solutions Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Warszawa	Naprawa i konserwacja komputerów i urządzeń peryferyjnych	100	302,07%	6 231 967,17	1 549 962,86	1 673 443,64	638 601,12
2	Co Media PL Sp. z o.o.	Warszawa	Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków	100	285,59%	318 999,92	82 730,18	2 384,91	4 282,52
3	Poliday Sp. z o.o.	Warszawa	Sprzedaż detaliczna mebli, sprzętu oświetleniowego i pozostałych artykułów użytku domowego prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	100	282,22%	7 278 047,77	1 904 134,64	569 058,16	30 188,56
4	Artesia Sp. z o.o.	Warszawa	Działalność agencji reklamowych	100	276,81%	248 352,89	65 910,10	98 386,70	4 351,08
5	Mar Med Sp. z o.o.	Warszawa	Sprzedaż detaliczna wyrobów medycznych, włączając ortopedyczne, prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	100	261,16%	3 502 324,39	969 739,99	31 513,31	108 299,98
6	Cubatex Sp. z o.o.	Warszawa	Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania	100	232,44%	3 444 428,33	1 036 100,00	173 765,22	126 396,87
7	Infostream Polska Sp. z o.o.	Warszawa	Działalność związana z oprogramowaniem	100	226,76%	392 912,20	120 245,28	11 817,84	6 370,44
8	Architectonica Sp. z o.o.	Warszawa	Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne	100	223,61%	358 774,19	110 867,07	12 371,41	8,20
9	Equilibrium The Health Tourism Provider Sp. z o.o.	Warszawa	Działalność organizatorów turystyki	100	220,88%	748 669,26	233 315,52	82 929,46	17 039,69
10	Glob Nieruchomości A Ławnikowicz I Wspólnicy Spółka Komandytowa	Warszawa	Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami	100	208,28%	2 803 107,35	909 278,59	2 509 853,98	487 068,67
<b>Firmy małe – sprzedaż do 40 mln zł</b>									
1	Icreatio Sp. z o.o.	Warszawa	Działalność związana z oprogramowaniem	100	261,39%	16 555 019,58	4 580 992,30	813 935,11	223 358,82
2	Phimar Polska Sp. z o.o.	Stara Iwiczna	Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne	100	245,86%	15 201 590,59	4 395 247,37	1 830 164,32	813 964,90
3	11 Bit Studios SA	Warszawa	Działalność związana z oprogramowaniem	100	209,30%	17 656 664,75	5 708 575,28	9 708 820,31	1 008 366,65
4	Five Media Sp. z o.o.	Warszawa	Działalność agencji reklamowych	100	204,35%	18 078 394,25	5 940 002,25	691 997,94	65 986,39
5	Przedsiębiorstwo Produkcyjno Handlowo Usługowe Rembet Sp. z o.o.	Warszawa	Sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	100	187,16%	28 834 377,72	10 041 350,55	980 237,94	262 559,56
6	BR Texo Sp. z o.o.	Prażmów	Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, cieplnych, gazowych i klimatyzacyjnych	100	171,29%	9 162 279,25	3 377 276,51	1 957 651,97	309 969,82
7	Abikorp Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych Sp. z o.o.	Warszawa	Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych	100	163,52%	24 963 535,80	9 473 207,57	1 107 591,82	433 878,91
8	Layster Group Sp. z o.o.	Warszawa	Sprzedaż hurtowa maszyn wykorzystywanych w górnictwie, budownictwie oraz inżynierii lądowej i wodnej	100	159,39%	33 474 578,51	12 905 338,68	11 506 201,12	2 669 991,93
9	Polsad Dystrybucja Sp. z o.o.	Lewiczyn	Sprzedaż hurtowa owoców i warzyw	100	151,55%	35 494 434,69	14 110 543,54	2 030 476,68	1 305 438,22
10	Bevgroup Jeziorski Spółka Jawna	Legionowo	Sprzedaż hurtowa napojów alkoholowych i bealkoholowych	100	148,19%	24 963 903,62	10 058 559,16	2 408 861,57	695 998,19
<b>Firmy średnie – sprzedaż do 200 mln zł</b>									
1	Rotex Trade Sp. z o.o.	Henryszew	Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych	100	261,20%	95 174 153,04	26 349 263,01	553 120,48	113 489,98
2	Petrojet Sp. z o.o.	Kieszek	Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych	100	195,33%	79 291 111,45	26 848 251,69	700 235,80	220 224,34
3	Mardom Pro Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Lipniki Stare	Produkcja pozostałych mebli	100	193,21%	89 927 147,09	30 669 434,60	2 210 137,34	496 992,54
4	Liebrecht And Wood Poland Sp. z o.o.	Warszawa	Kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek	100	180,33%	50 232 000,00	17 919 200,00	1 229 800,00	1 325 200,00
5	Avestus Real Estate Sp. z o.o.	Warszawa	Zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie	100	179,23%	48 014 424,01	17 195 213,13	2 418 220,95	752 667,72
6	Consteel Sp. z o.o.	Warszawa	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	100	132,99%	71 195 335,28	30 557 080,10	4 547 867,16	512 465,11
7	Gram PL Sp. z o.o.	Warszawa	Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet	100	131,57%	96 976 000,00	41 878 000,00	1 342 000,00	903 000,00
8	Przedsiębiorstwo Tor Kar Sson Zbigniew Kargul	Warszawa	Roboty związane z budową dróg szynowych i kolei podziemnej	100	128,30%	44 043 719,12	19 292 347,96	873 817,86	163 285,05
9	VB Electronics SA	Ożarów Mazowiecki	Produkcja komputerów i urządzeń peryferyjnych	100	123,21%	127 417 891,96	57 084 847,74	30 924 869,61	2 513 989,14
10	Rothschild Polska Sp. z o.o.	Warszawa	Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania	100	121,83%	43 025 086,32	19 395 430,55	10 333 593,54	2 167 080,02

Źródło: Bisnode Polska



FOT. WOJTEK GÓRSKI

siebnictw. Na rynku działa od początku 2013 roku i jest w doskonałej kondycji finansowej, co potwierdzają dane finansowe. Spółka bowiem tylko w ostatnim roku zwiększyła swój przychód o ponad 260 proc. Miejsce drugie zajęła firma Phimar Polska ze Starej Iwicznej. Od chwili powstania firmy w 2009 roku świadczy kompleksowe usługi inżynieryjne i automatyzacji przemysłu w branży spożywczej, które obejmują planowanie, doradztwo technologiczne, projektowanie, montaż, programowanie aż do uruchomienia poszczególnych urządzeń lub całych linii produkcyjnych. Ta działalność pozwoliła na ponad 15 mln zł sprzedaży, co przekłada się na 1,8 mln zł przychodu przy ponad 240-proc. dynamice wzrostu przychodów. Miejsce trzecie w ostatecznym rozrachunku zajęła spółka 11 Bit Studios – producent i twórca gier komputerowych, na rynku od sześciu lat. Ostatni rok dla spółki był niezwykle udany. Firma odnotowała znaczący wzrost sprzedaży i zysku.

Wśród największych podmiotów, ze średnim przychodem rocznym nieprzekraczającym 200 mln zł, najlepszą w tegorocznym zestawieniu województwa okazała się firma Rotex Trade z Henryszewa działająca od 2009 roku w sektorze hurtowego handlu paliwami. Doskonałą sytuację finansową potwierdzają nie tylko ostatnie wyniki, lecz także certyfikaty i wyróżnienia, w tym także te za rzetelność i wiarygodność w biznesie. Pozwoliło to na zwiększenie przychodów z 26 mln zł w 2013 roku do ponad 95 mln na koniec 2014 roku, co stanowi wzrost o ponad 260 proc. Uwagę zwraca również blisko 500-proc. wzrost zysku. Miejsce drugie zajęła firma Petrojet – dystrybutor nowoczesnego paliwa grzewczego, które znajduje zastosowanie w kotłach ogrzewających domy mieszkalne, piecach przemysłowych oraz technologicznych. Z sukcesami działa od ponad pięciu lat. Potwierdza to dynamicznie rosnąca wartość przychodów. W 2014

roku spółka zwiększyła swoją sprzedaż o blisko 200 proc. Miejsce trzecie zajęła firma rodzinna Mardom Pro z Pułtuska, której historia działalności sięga połowy lat 80. XX w. W obecnej formie prawnej funkcjonuje od początku 2013 roku. Firma specjalizuje się w produkcji mebli z litego drewna oraz drewnianych i metalowych karniszy. Współpraca z największymi sieciami handlowymi zapewnia ciągłość sprzedaży i gwarantuje zyski. Uwagę zwraca doskonała rentowność spółki, bowiem w 2014 roku firma wykazała się blisko 90 mln zł przychodu, co pozwoliło na 2,2 mln zł zysku.

Co ciekawe, zestawione podmioty z województwa mazowieckiego wykazały się największą dynamiką wzrostu wartości sprzedaży. Firmy średnie swój przychód zwiększyły o ponad połowę w porównaniu do roku 2013, małe o 88 proc., a te najmniejsze o blisko 120 proc.

Tomasz Starzyk  
Bisnode Polska

## Karty Visa dla firm – różne rodzaje według potrzeb.

W zależności od potrzeb możemy wybrać jedną z kilku rodzajów firmowych kart Visa:

**Debetowa karta Visa Business**

Wszystkie dokonane nią transakcje obciążają bezpośrednio bieżący rachunek firmowy. Daje łatwy dostęp do zasobów finansowych firmy oraz dodatkowych udogodnień, takich jak środki przyznane przez bank w ramach linii kredytowej czy możliwość wpłacania gotówki na rachunek firmowy poprzez wpłatomaty.

**Kredytowa karta Visa Business**

Ma własny, odrębny rachunek niepowiązany z firmowym rachunkiem bieżącym. Płacąc nią, korzystamy z pieniędzy banku w ramach przyznanego limitu kredytowego. Dzięki temu możemy od razu opłacić również nieprzewidziane wcześniej wydatki, nie martwiąc się, że nasz klient zapłaci nam za towar lub usługę nieco później. Na koniec okresu rozliczeniowego, czyli najczęściej na koniec miesiąca, sami decydujemy, czy zaciągnięte zadłużenie spłacamy w całości, czy w części. Jeśli spłacamy je w całości w wyznaczonym terminie, korzystamy z nieoprocentowanego kredytu nawet przez ponad 50 dni – dla transakcji bezgotówkowych. Od transakcji gotówkowych oraz salda pozostającego do spłaty po wyzna-

czonym terminie bank naliczy opłaty, uwzględniając ustalone oprocentowanie.

**Obciążeniowa karta Visa Business**

Działa podobnie jak karta kredytowa, ale zadłużenie spłacamy w całości po wystawieniu przez bank zestawienia transakcji. W zależności od oferty banku można przy tym ustalić, czy zadłużenie zaciągnięte kartą ma być spłacone z rachunku jej użytkownika (pracownika), czy z rachunku firmy.

**Przedpłacona karta Visa Business**

Jeżeli nasi pracownicy często wykonują swoje obowiązki poza siedzibą firmy, warto, by korzystali z takich kart (o ile nie korzystają z kart debetowych lub kredytowych), których rachunki zasilimy wcześniej odpowiednimi kwotami. Oni nie będą musieli martwić się o gotówkę – a my będziemy mieli ich służbowe wydatki pod kontrolą.

Więcej informacji na [visa.pl](http://visa.pl)

VISA zawsze, wszędzie



# SKRZYDŁA BIZNESU

## Najlepsze firmy województwa podlaskiego

LP.	Nazwa	Miejscowość	Opis	Failure score	Dynamika sprzedaży	Obrót 2014	Obrót 2013	Zysk netto 2014	Zysk netto 2013
<b>Firmy mikro – sprzedaż do 8 mln zł</b>									
1	Wiko Sp. z o.o.	Białystok	Wyroby pamiątkarskie	100	69,30%	3 670 959,45	2 168 298,11	462 670,87	84 624,31
2	Rolex Sp. z o.o.	Białystok	Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne	100	67,06%	500 275,00	299 452,09	1 957,31	1 956,45
3	Super Dach Spółka Jawna Miastkowski Zimnoch	Białystok	Sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych, prace budowlane	100	54,77%	5 028 934,42	3 249 190,57	383 368,96	135 409,23
4	Przedsiębiorstwo Budownictwa Inżynieryjnego Sp. z o.o.	Suwałki	Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych	100	53,22%	5 784 134,59	3 775 008,03	253 396,88	130 522,06
5	UV Colorsystem Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Białystok	Sprzedaż hurtowa wyrobów chemicznych	100	52,64%	510 044,18	334 154,02	136 361,24	73 143,76
6	Omada Rehabilitacja Sp. z o.o.	Białystok	Działalność fizjoterapeutyczna	100	52,57%	393 706,20	258 050,20	58 336,80	26 960,51
7	Padma Art Sp. z o.o.	Suwałki	Produkcja pozostałych wyrobów z papieru i tektury	100	50,62%	7 753 230,70	5 147 402,62	2 156 208,45	1 215 815,32
8	313 Sp. z o.o.	Białystok	Przetwarzanie danych, zarządzanie stronami internetowymi (hosting) i podobna działalność	100	49,59%	2 532 441,60	1 692 887,03	764 469,92	231 661,32
9	Koyot Sp. z o.o.	Łomża	Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub internet	100	41,35%	70 222,97	49 679,61	10 419,59	1 463,84
10	Podlaski Fundusz Kapitałowy Sp. z o.o.	Białystok	Pozostałe formy udzielania kredytów	100	39,81%	432 725,24	309 501,30	345 278,36	272 045,93
<b>Firmy małe – sprzedaż do 40 mln zł</b>									
1	Merx Sp. z o.o.	Białystok	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	100	153,06%	30 019 771,83	11 862 722,35	2 201 000,88	313 183,45
2	Roman K & K Sp. z o.o.	Bielski Podlaski	Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane	100	102,60%	9 614 020,89	4 745 319,30	1 275 903,78	97 203,81
3	Kanro Ltd Sp. z o.o.	Fasty	Sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia hydraulicznego i grzejnego	100	92,06%	31 638 499,03	16 473 140,69	1 613 353,81	608 850,96
4	Handan Instalacje Sanitarne Sidoruk i Sidoruk Spółka Jawna	Białystok	Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych	100	87,40%	20 103 810,12	10 727 882,33	2 379 931,66	907 868,52
5	Matrix Oil Polska Sp. z o.o.	Suwałki	Sprzedaż detaliczna paliw do pojazdów silnikowych na stacjach paliw	100	72,84%	23 578 481,18	13 641 861,70	165 658,53	1 283,79
6	MTM Styl Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Białystok	Wydawanie książek	100	72,11%	9 192 052,39	5 340 702,59	2 342 526,34	420 372,67
7	Sawa Import Export Sp. z o.o.	Białystok	Sprzedaż hurtowa wyrobów chemicznych	100	67,39%	26 834 162,66	16 030 788,10	427 484,69	95 965,81
8	Intratek Sp. z o.o.	Białystok	Pozostała działalność usługowa w zakresie technologii informatycznych i komputerowych	100	60,17%	16 093 900,16	10 048 291,12	3 089 444,78	1 722 989,23
9	Przedsiębiorstwo Innowacyjno-Wdrożeniowe Komserwis Sp. z o.o.	Białystok	Pozostała działalność usługowa w zakresie technologii informatycznych i komputerowych	100	57,19%	19 713 751,84	12 541 358,00	15 508,82	11 180,75
10	Premium Cargo Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Białystok	Działalność pozostałych agencji transportowych	100	53,94%	15 216 123,83	9 884 356,04	1 454 304,92	734 461,05
<b>Firmy średnie – sprzedaż do 200 mln zł</b>									
1	Kalter Sp. z o.o.	Białystok	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	100	50,94%	151 134 636,51	100 131 363,86	8 604 689,48	1 252 925,52
2	Przedsiębiorstwo Robót Drogowo-Mostowych Trakt Sp. z o.o.	Wysokie Mazowieckie	Roboty związane z budową dróg i autostrad	100	48,37%	60 867 742,66	41 024 362,42	3 271 847,74	539 986,97
3	Mirage Boats W. Bychto i Wspólnicy Spółka Komandytowa	Augustów	Produkcja łodzi wycieczkowych i sportowych	100	47,07%	49 360 533,93	33 562 005,09	7 859 008,82	5 494 502,46
4	Hermes Recycling Sp. z o.o.	Barszczówka	Sprzedaż hurtowa odpadów i złomu	100	46,47%	74 601 472,34	50 931 364,76	1 819 300,76	231 112,61
5	Aida Sp. z o.o.	Białystok	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana	100	36,32%	70 770 376,13	51 916 741,25	2 395 804,18	1 829 457,35
6	Grofarm Spółka Jawna Gromada i Wspólnicy	Białystok	Sprzedaż detaliczna wyrobów farmaceutycznych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	100	33,64%	40 036 660,79	29 959 039,15	1 787 190,37	2 332 118,69
7	Elhurt-Elmet Sp. z o.o.	Białystok	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana	100	27,27%	80 974 035,92	63 621 816,38	1 180 569,97	1 532 617,41
8	Auto Brezcko Spółka Jawna	Porosły-Kolonia	Sprzedaż hurtowa i detaliczna samochodów osobowych i furgonetek	100	26,37%	55 923 248,06	44 252 486,74	1 136 177,85	1 064 496,16
9	Recman Sp. z o.o.	Suwałki	Sprzedaż hurtowa odzieży i obuwia	100	25,27%	41 203 453,45	32 892 382,89	1 174 234,84	255 287,86
10	Zakłady Produkcji Kruszyw Rupiński Spółka Jawna	Szumowo	Wydobywanie żwiru i piasku; wydobywanie gliny i kaolinu	100	24,57%	155 251 005,67	124 630 640,91	32 125 182,65	14 672 181,22

Źródło: Bisnode Polska

# Na Podlasiu dominują usługi

Województwo podlaskie wytwarza 2,3 proc. polskiego PKB. Głównymi gałęziami przemysłu województwa podlaskiego jest szeroko pojęty sektor maszynowy, tekstylny, drzewny oraz rolno-spożywczy, a także produkcji tytoniu i alkoholu

Sąsiedztwo województwa z Litwą i Białorusią stwarza doskonałe warunki wymiany handlowej z krajami Europy Wschodniej. Największym miastem regionu jest Białystok, który pełni funkcję gospodarczą i naukowo-kulturalnej stolicy regionu.

Na Podlasiu laureatem pierwszego miejsca wśród spółek mikro została firma Wiko z Białegostoku. Działalność rozpoczęła w 2005 roku. Zajmuje się bezpośrednim importem i hurtową sprzedażą wysokiej jakości włoskich upominków ze srebra. Wśród nich dominują dewocjonalia, figurki, ramki czy elementy wystroju wnętrz. Działalność ta w ostatnim roku obrachunkowym pozwoliła spółce na ponad 3,6 mln zł przychodu, co w porównaniu do roku 2013 stanowi blisko 70-proc. wzrost. Jednocześnie spółka wykazała 460 tys. zł zysku. Miejsce drugie zajęła spółka Rolex. Powstała w okresie transformacji ustrojowej. Od początku specjalizuje się w pracach na projektami inżynieryjnymi i związanych z tym doradztwem technicznym. Firma jest w doskonałej kondycji finanso-

wej, co potwierdzają rosący przychód i zysk. Miejsce trzecie w ostatecznym rozrachunku zajęła Super Dach Spółka Jawna Miastkowski, Zimnoch. Działalność rozpoczęła w lutym 1998 roku. Funkcjonuje w branży blacharsko-dekarskiej, specjalizując się wykonawstwem pokryć dachowych. Uzupełnieniem działalności jest sprzedaż dachówek oraz wszelkich innych akcesoriów dachowych, w tym przede wszystkim systemów rynnowych. Blisko 55-proc. wzrost sprzedaży w 2014 roku potwierdza dynamiczny rozwój firmy, co przekłada się także na jej wieloletnią zyskowość.

Wśród firm małych pierwsze miejsce przypadło białostockiej firmie budowlanej Merx. Specjalizuje się ona we wznoszeniu budynków mieszkalnych, przeznaczenia przemysłowego, a także obiektów sportowych. Działalność rozpoczęła w 2008 roku. Ostatni rok dla spółki okazał się niezwykle udany pod względem finansowym. Ponad 30 mln zł przychodu pozwoliło na 2,2 mln zł zysku (153-proc. wzrost sprzedaży). Miejsce drugie zajęła firma Roman K&K z Bielska Podlaskiego. Istnieje od ponad 10 lat. Głównym profilem działalności firmy jest kompleksowe wykonawstwo konstrukcji z drewna i stali wykorzystywanych przy wznoszeniu hal produkcyjnych, wiat, marketów i galerii handlowych. W 2014 roku 9,6-mln. sprzedaż pozwoliła na 1,2 mln zł zysku. Pierwszą trójkę zamyka spółka Kanro Ltd. Powstała w marcu 1992 roku w Białymstoku. Od ponad 20 lat zajmuje się sprzedażą na rynku polskim maszyn i urządzeń do czyszczenia i monitoringu sieci wodno-kanali-

zacyjnych. Od połowy lat 90. XX w. firma produkuje także urządzenia i maszyny mechaniczne pod własnym szyldem. Uzupełnieniem działalności są usługi kompleksowej konserwacji sieci wodno-kanalizacyjnej oraz miejscowych napraw. Firma jest doskonale zarządzana, co przejawia się w realizacji wielu projektów współfinansowanych ze środków unijnych.

Laureatem pierwszego miejsca wśród podmiotów średnich, z rocznym przychodem nieprzekraczającym 200 mln zł, została spółka Kalter – uznana na rynku firma budowlana posiadająca bogate doświadczenie jako wykonawca projektów w zakresie budownictwa mieszkaniowego i użyteczności publicznej. Nagrodzona wieloma certyfikatami, które potwierdzają dynamiczny wzrost wartości firmy, jej wiarygodność, rzetelność i transparentność w biznesie. Pierwsze miejsce uzyskała głównie za sprawą stabilności finansowej wyrażonej w ocenie Bisnode Polska, jak również dzięki dynamicznemu wzrostowi przychodów i zysku. Miejsce drugie zajęło Przedsiębiorstwo Robót Drogowo-Mostowych Trakt. Firma prowadzi prace w zakresie budowy, modernizacji oraz remontów dróg i mostów. To pozwoliło na ponad 60 mln zł przychodu, co stanowi wzrost o blisko 50 proc. r./r. Miejsce trzecie zajęła spółka komandytowa Mirage Boats W. Bychto i Wspólnicy. To producent łodzi i jachtów wycieczkowych, jak i sportowych. Na rynku w obecnej formie prawnej działa od 2011 roku i od początku znajduje się w świetnej kondycji finansowej.

Tomasz Starzyk  
Bisnode Polska

# Z zobowiązań najlepiej wywiązu

**Zaleganie z należnościami** pozostaje w opinii przedsiębiorców najtańszym sposobem pozyskania kredytu obrotowego

Patrycja Otto  
patrycja.otto@infor.pl

Analizując moralność płatniczą pod kątem branż, widać, że ta forma pozyskiwania kapitału jest wciąż najpopularniejsza w sprzedaży detalicznej. W tym segmencie terminowo jest opłacana zaledwie co trzecia faktura – wynika z danych Bisnode Polska. Niewiele lepiej jest w branży budowlanej, która mimo polepszenia się koniunktury na rynku nadal płaci na czas nieco ponad 40 proc. rachunków. Podobnie w branży handlu hurtowego.

– W podziale na wielkość firmy najlepszymi płatnikami są przedsiębiorcy mali i średni. Terminowo regulują około 46 proc. faktur. Firmy duże 39 proc. – mówi Tomasz Starzy z Bisnode Polska.

To dlatego, że małe podmioty bardziej zdają sobie sprawę z zagrożenia wynikającego z zatorów płatniczych. U nich też decyzyjnie w sprawie każdej wypłaty podejmowana jest z pokonaniem krótszej drogi.

By ocenić swoje ryzyko ewentualnej współpracy z danym podmiotem, nie należy patrzeć wyłącznie na odsetek rachunków płaconych na czas.

– Zobowiązania niespłacone w terminie nie mówią

nam o wszystkim, zwyczajowo ich część jest bowiem opóźniona, a im firma jest mniejsza, tym mniej ma z reguły rozbudowaną księgowość, organizacyjną zdolność do koordynowania przepływów finansowych. Oprócz tego oczywiście zazwyczaj ma też mniejsze zaplecze finansowe, zdolność pożyczkową na potrzeby na przykład niezbędnych inwestycji, co wpływa na jej płynność. Dlatego poziom ryzyka oddaje w pełni wartość tych najbardziej przeterminowanych już należności, których dostawcom nie udało się odzyskać ponad kwartał po terminie płatności – zauważa Michał Modrzejewski, dyrektor działu analiz branżowych w Euler Hermes.

O ile małe firmy wypadały dobrze pod względem terminowości regulowania należności, to już nie mają się czym chwalić w kategorii najbardziej przeterminowanych długów. Obok firm mikro wiodą prym również i pod tym względem. Z opóźnieniem wynoszącym powyżej 90 dni obie grupy płacą średnio około 10 proc. należności. Odsetek ten w grupie dużych firm jest ponad dwa razy mniejszy.

Poziom trudnych długów jest największy w górnictwie, gdzie odsetek faktów przeterminowanych ponad 120 dni wynosi ponad 19 proc. – wynika z danych Bisnode Polska. Niewiele ustępuje mu sektor budownictwa, w którym na opłacenie ponad 14 proc. faktur trzeba czekać powyżej 120 dni. Na trzeciej pozycji jest rolnictwo z odsetkiem ponad 8 proc., na czwartym transport (ponad 7 proc.), a piątkę

zamyka sprzedaż hurtowa (ponad 6 proc.).

Handel detaliczny nie wypadła na tym też tak źle. Dlatego producenci artykułów spożywczych i inne firmy działające na rzecz tego sektora nie muszą jeszcze tak bardzo obawiać się o swoją płynność.

– Aktualne zobowiązania wobec firm spożywczych ze strony dyskontów i supermarketów wynoszą 10 mln zł miesięcznie, czyli w sumie 0,5 proc. wartości należności dostawców żywności w tym segmencie – wyjaśnia Michał Modrzejewski. I wymienia dalej: w przypadku dystrybutorów o zasięgu krajowym, o saldzie zamówień na poziomie 1–10 mln zł, trudne długie wynoszą 1,8 proc. wartości należności dostawców żywności w tym segmencie, czyli 9,4 mln zł. Dystrybutorzy regionalni tacy jak lokalne oddziały Społem, mający saldo zamówień na kwotę 250 tys. – 1 mln zł, mają trudne długie na poziomie 2,6 proc. należności, czyli około 5,9 mln zł. U regionalnych detalistów, czyli pojedynczych większych sklepów i lokalnych niewielkich sieci z saldem zamówień 50–250 tys. zł, wynoszą one 4,9 proc. wartości należności dostawców żywności, czyli około 5,7 mln zł, a w tradycyjnych sklepach, kupujących częściowo za gotówkę, trudne długie stanowią 5,54 proc. wartości należności dostawców żywności, czyli 4,7 mln zł.

– To tylko potwierdza, że w branży handlowej najmniejsze ryzyko strat wiąże się ze sprzedażą do największych odbiorców. W odniesieniu do małych sklepów ryzyko jest dziesięciokrotnie większe

## Najlepsze firmy województwa warmińsko-mazurskiego

LP.	Nazwa	Miejscowość	Opis	Failure score	Dynamika sprzedaży	Obrót 2014	Obrót 2013	Zysk netto 2014	Zysk netto 2013
<b>Firmy mikro – sprzedaż do 8 mln zł</b>									
1	Eko Harpoon Invest Sp. z o.o.	Olsztyn	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	100	309,38%	1 138 574,19	278 120,00	54 095,67	45 284,89
2	Budokop Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Elbląg	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	100	280,49%	1 572 457,22	413 273,87	243 015,70	57 672,25
3	Zespół Usług Projektowo-Inwestycyjnych i Budowlanych ZUPIB Sp. z o.o.	Olsztyn	Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne	100	115,97%	692 600,00	320 700,00	300,00	300,00
4	Kratagus Sp. z o.o.	Wólka Majdańska	Sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	100	106,82%	480 180,55	232 169,65	20 911,18	1 013,94
5	Ara Trade Sp. z o.o.	Braniewo	Sprzedaż hurtowa elektrycznych artykułów użytku domowego	100	100,52%	4 399 297,20	2 193 893,99	114 671,79	4 639,69
6	Krajowa Agencja Informacyjna Info Sp. z o.o.	Olsztyn	Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania	100	74,00%	4 346 678,07	2 498 107,11	339 561,64	444 840,77
7	Sabrys Sp. z o.o.	Olsztyn	Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami	100	60,21%	156 052,35	97 405,28	29 085,38	7 272,61
8	Zig Sp. z o.o.	Olsztyn	Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych	100	58,28%	7 233 213,47	4 569 744,68	614 854,25	33 828,26
9	Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowe W Olsztynie Kormoran Sp. z o.o.	Olsztyn	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana	100	43,87%	389 697,81	270 872,51	18 922,07	3 313,79
10	Zakład Handlowo-Usługowy Spec Drob Sp. z o.o.	Olsztyn	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana	100	43,61%	1 314 643,68	915 432,04	20 951,61	40 009,28
<b>Firmy małe – sprzedaż do 40 mln zł</b>									
1	Pressta Eisele Polska Sp. z o.o.	Elbląg	Sprzedaż detaliczna pozostałych nowych wyrobów prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	100	57,73%	16 367 055,53	10 376 332,39	735 424,30	69 995,31
2	Przedsiębiorstwo Budownictwa Ogólnego Przemysłowka 03 Klecha Antoni	Elbląg	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	100	50,88%	15 810 984,47	10 479 024,20	1 376 786,14	94 968,73
3	Przedsiębiorstwo Robót Drogowych Sp. z o.o.	Giżycko	Roboty związane z budową dróg i autostrad	100	49,85%	17 901 789,21	11 946 781,03	790 798,26	55 622,59
4	Zakład Produkcyjny Dorex Izidor Zapadka	Stawiguda	Produkcja farb, lakierów i podobnych powłok, farb drukarskich i mas uszczelniających	100	42,68%	23 074 590,54	16 172 467,31	1 777 081,81	2 091 191,42
5	Lac Met Nowumgrom Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Kobyłchocha	Produkcja konstrukcji metalowych i ich części	100	41,61%	8 089 979,95	5 712 842,72	2 303 689,18	441 891,82
6	Black Fish Spółka Jawna M Prusinowski i Wspólnicy	Olsztyn	Sprzedaż hurtowa pozostałej żywności, włączając ryby, skorupiaki i mięczaki	100	40,85%	11 607 699,91	8 240 963,24	2 399 043,17	1 289 531,03
7	Biuo Techniczno-Handlowe Elstar Sp. z o.o.	Elbląg	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana	100	39,35%	27 026 657,14	19 394 191,71	1 270 302,94	702 154,03
8	CS Bud Chyla Sikorski Spółka Jawna	Łęgwałd	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	100	33,43%	17 853 095,23	13 380 575,49	4 705 939,93	1 566 135,18
9	Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowe Ossowsky Sp. z o.o.	Kazimierzowo	Sprzedaż hurtowa i detaliczna samochodów osobowych i furgonetek	100	26,84%	21 175 715,20	16 694 955,72	546 495,27	230 255,35
10	Hydropress Wojciech Górzny	Elbląg	Sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia hydraulicznego i grzejnego	100	26,21%	26 709 991,75	21 163 703,06	2 709 573,99	2 309 065,28
<b>Firmy średnie – sprzedaż do 200 mln zł</b>									
1	Adar Sp. z o.o.	Elbląg	Działalność pozostałych agencji transportowych	100	95,85%	78 792 610,32	40 230 169,18	4 024 350,49	1 687 778,09
2	Glenport Sp. z o.o.	Elbląg	Magazynowanie i przechowywanie paliw gazowych	100	92,92%	70 681 980,18	36 638 859,80	2 590 414,04	2 607 222,91
3	Jutrzenka Dobre Miasto Sp. z o.o.	Dobre Miasto	Produkcja kakao, czekolady i wyrobów cukierniczych	100	82,86%	62 261 645,55	34 048 601,35	480 081,21	809 460,97
4	Falken Trade Polska Sp. z o.o. Spółka Komandytowa	Olsztyn	Sprzedaż hurtowa wyrobów chemicznych	100	54,93%	82 352 981,47	53 153 537,06	4 370 592,35	2 406 569,73
5	Gospodarstwo Produkcji Rolnej Centrala Nasienna Sp. z o.o.	Nidzica	Sprzedaż hurtowa zboża, nieprzetworzonego tytoniu, nasion i pasz dla zwierząt	100	51,44%	49 766 873,40	32 861 856,34	599 350,15	395 047,30
6	Meble Okmed Demko Spółka Jawna	Braniewo	Produkcja pozostałych mebli	100	39,61%	57 072 591,66	40 879 485,98	14 017 456,12	8 011 881,66
7	Fabryka Mebli Stolplyt Sp. z o.o.	Elbląg	Produkcja pozostałych mebli	100	39,13%	131 733 564,26	94 683 579,81	3 441 055,07	1 926 439,65
8	Heinz Glas Działdowo Sp. z o.o.	Działdowo	Produkcja szkła gospodarczego	100	29,97%	129 321 597,29	99 499 315,39	13 561 032,20	9 910 892,35
9	Szopex Dutkiewicz Spółka Jawna	Olsztyn	Sprzedaż hurtowa odzieży i obuwia	100	28,94%	116 162 390,51	90 087 096,79	950 960,60	2 243 196,47
10	Alcar Sp. z o.o.	Olsztyn	Sprzedaż hurtowa i detaliczna samochodów osobowych i furgonetek	100	19,89%	64 953 994,34	54 180 235,84	1 020 345,07	564 317,85

Źródło: Bisnode Polska

## ujają się MSP

– tłumaczy Michał Modrzejewski.

Obraz tego, jak placą dys-trybutory żywności, byłby niepełny, gdyby nie wspomnieć o tym, jakie terminy płatności obowiązują w poszczególnych grupach odbiorców art. spożywczych. I tak grupa największych odbiorców otrzymuje kredyt od dostawców żywności na ok. sześć tygodni, realnie spłacając go średnio po dwóch miesiącach (średnio), podczas gdy najmniejsi odbiorcy otrzymują od dostawców żywności kredyt przeciętnie na dwa tygodnie, a realnie spłacają należności średnio po miesiącu.

– Dla producentów żywności istotniejsza może być zatem nie skala potencjalnych strat, czyli niespłaconych należności, lecz koszt kredytowania odbiorców, koszt pieniądza istotny, zwłaszcza gdy popatry się na skalę sprzedaży do tych największych odbiorców. Odpowiadają oni za 60 proc. wartości sprzedaży żywności (w ostatnim miesiącu było to 1,3 mld zł z ogółu 2,255 mld zł należności w branży ogólnospożywczej). Na koniec warto pamiętać o tym, że mniejsze sklepy część zamówień dokonują jednak na przedpłaty lub za gotówkę – zauważa Michał Modrzejewski.

Warto podkreślić, że następująca w tym roku poprawa moralności płatniczej w branży budowlanej jest konsekwencją uruchomienia kolejnej puli przetargów na inwestycje infrastrukturalne. Podobnie jest w transporcie, w którym dość krótkie obecnie terminy płatności umożliwiają szybką rotację pienią-

dza. W dużej mierze jest to zasługą niższych kosztów paliwa i relatywnie taniego pieniądza w leasingu, co ogranicza koszty, oraz rosnącego stale eksportu polskich produktów, co wzmacnia popyt na usługi transportowe.

Zupełnie odwrotna sytuacja jest w branży handlowej, tu widoczne jest pogorszenie. – W przypadku handlu ma to szczególnie miejsce w hurcie. Rosnąca konkurencja oraz deflacja powoduje, że hurtownicy mają problem zarówno z utrzymaniem dynamiki wzrostu przychodów, jak i z rentownością. To z kolei przekłada się na zachowania płatnicze. Tę pogorszenia na razie nie widać w statystykach upadłościowych, liczba bankructw jest co roku podobna. Jednak i tę informację można odczytywać negatywnie. Mamy przecież do czynienia z rosnącym PKB i generalnie spadkowym trendem w statystykach upadłościowych – komentuje Marcin Siwa, dyrektor oceny ryzyka w Coface. Dodaje, że wcale nie jest lepiej w handlu detalicznym, mimo że ostatnie statystyki upadłościowe wyglądają lepiej – spadek liczby upadłości nastąpił o 33 proc. do 35 firm rok do roku.

– Terminy płatności są krótkie, bo wynoszą przeciętnie 24 dni, jednak opóźnienia również przeciętnie wynoszą ponad 30 dni. Częściowo jest to spowodowane świadomym przeciąganiem płatności przez część sieci detalicznych stosujących różne wybiegi w celu opóźnienia płatności, jak zagubione faktury, kompensaty, reklamacje – wymienia Marcin Siwa.

## Na Warmii i Mazurach wygrywają spółki budowlane

Województwo warmińsko-mazurskie ma niewiele ponad 2,8-proc. udział w tworzeniu PKB. Największe znaczenie ma przemysł spożywczy i meblowy

Jak wynika z bazy danych Bisnode Polska, w województwie pod koniec 2013 roku zarejestrowanych było 120 tys. podmiotów prowadzących działalność gospodarczą, w tym blisko 98 proc. stanowią firmy z sektora małych i średnich przedsiębiorstw.

Laureatem pierwszego miejsca wśród najmniejszych firm została olsztyńska spółka Eko Harpoon Incest – firma budowlana specjalizująca się we wznoszeniu budynków mieszkalnych i przeznaczenia przemysłowego, przede wszystkim biurów i hal produkcyjnych. Prócz tego funkcjonuje w sektorze montażu stolarki w obiektach przeznaczenia specjalnego. To pozwoliło spółce na 1,1 mln zł przychodu, co stanowi wartość trzykrotnie większą od tej wypracowanej w roku 2013. Miejsce drugie zajęła spółka Budokop z Elbląga. Działa od 2003 roku w sektorze dystrybucji maszyn budowlanych. Początkowo firma zajmowała się sprzedażą mniejszych maszyn, aby wraz z własnym rozwojem poszerzyć asortyment o ciężki, specjalistyczny sprzęt budowlany. Jednocześnie świadczy usługi kompleksowego wykonawstwa prac ziemnych, melioracyjnych oraz przygotowa-



FOT. WOJTEK GORSKI

nia terenu pod budowę. Spółka od lat znajduje się w doskonałej kondycji finansowej. Systematycznie zwiększa przychód i zysk – tylko w ostatnim roku odpowiednio o 280 proc. i 420 proc. Miejsce trzecie zajął Zespół Usług Projektowo-Inwestycyjnych i Budowlanych ZUPIB – firma wykonująca od 1983 roku opracowania projektowe na rzecz samorządu terytorialnego w zakresie infrastruktury komunalnej. Kompleksowo realizuje projekty sieci kanalizacyjnych, wodociągowych, oczyszczalni ścieków czy do budowy dróg.

W kategorii firm małych pierwsze miejsce zajęła spółka Pressta Eisele Polska z Elbląga. Powstała w 1993 roku. Działa m.in. w sektorze handlu maszynami, począwszy od prostych pił tarczowych, a kończąc na kompleksowych liniach produkcyjnych. Uzupełnieniem sprzedaży i serwisu maszyn jest sprzedaż narzędzi skrawających, a także części zamiennych i elementów wykorzystywanych przy montażu i produkcji okien. To w 2014 roku pozwoliło firmie na po-

nad 16 mln zł przychodu, co stanowi blisko 60-proc. wzrost w porównaniu do roku 2013. Miejsce drugie zajęło Przedsiębiorstwo Budownictwa Ogólnego Przemysłowka 03 Klecha Antoni – firma budowlana, która od blisko 25 lat specjalizuje się w zakresie budownictwa mieszkaniowego, jak również w zakresie wznoszenia budynków przemysłowych. O świetnej kondycji finansowej świadczą nie tylko wypracowany wzrost przychodów i zysków, lecz również ocena wywiadowcy gospodarczej Bisnode. Miejsce trzecie w ostacnym rozrachunku zajęło Przedsiębiorstwo Robót Drogowych z Giżycka. Specjalizuje się w budowie dróg i autostrad. Na lokalnym rynku działa od 1998 roku. Bieżąca działalność pozwoliła w ostatnim roku niemal podwoić przychód przedsiębiorstwa i znacząco zwiększyć zyskowność.

Wśród największych zestawionych podmiotów (z rocznym przychodem poniżej 200 mln zł) laureatem pierwszego miejsca została firma Adar z Elbląga. Specjalizuje się

w dostarczaniu rozwiązań dla firm związanych z wdrożeniem systemu zarządzającego transportem i relacjami z klientem. Kondycję finansową spółki w ostatnich latach potwierdzają liczne certyfikaty i wyróżnienia, w tym za dynamikę w rozwoju, rzetelność i wiarygodność. Wszystko to znajduje także potwierdzenie w danych z roku ubiegłego, spółka bowiem zwiększyła swoją sprzedaż z 40,2 mln zł w 2013 roku do ponad 78,7 mln w roku 2014. Pozwoliło to na ponad 4 mln zł zysku. Miejsce drugie zajęła elbląska spółka Glenport. Powstała w marcu 1997 roku. Jest krajowym liderem w eksporcie i imporcie zbóż, rzepaku i śrutu. Ponadto zajmuje się magazynowaniem, przykładaniem i transportem sypkich surowców. Spółka systematycznie zwiększa swój przychód i zysk, co wpływa na rosnącą ocenę scoringową Bisnode Polska. Pierwszą trójkę zamyka Jutrzenka Dobre Miasto. Historia jej działalności sięga połowy lat 40. XX w. W początkowym okresie działalności przedsiębiorstwo zajmowało się produkcją pomocy szkolnych: globusów, tablic, liczydeł. W połowie lat 50. spółka zmieniła profil działalności i rozpoczęła produkcję słodyczy, którą kontynuuje do dziś.

Bez wątpienia zestawienie firm w województwie warmińsko-mazurskim zdominowały firmy budowlane, które stanowią lwią część wśród wyróżnionych podmiotów. To na tle kraju wyróżnia województwo.

Tomasz Starzyk  
Bisnode Polska

# Biznes będzie łatwiejszy, jeśli się nim podzielisz

Zamiast **skupiać się na biznesie**, polscy przedsiębiorcy muszą walczyć o każdą należną im złotówkę, bo kontrahenci nie płacą na czas. Na szczęście tego problemu da się uniknąć



PAWEŁ ZAWADZKI

Krajowy Rejestr Długów Biuro Informacji Gospodarczej SA

– Czwierć wieku temu większość przedsiębiorców samodzielnie zajmowała się księgowością. Obecnie robi to tylko 16 proc. z nich. Reszta albo zatrudnia specjalistę w firmie, albo zleca ten temat zewnętrznemu biurom rachunkowym – mówi Adam Łącki, prezes Zarządu Krajowego Rejestru Długów Biura Informacji Gospodarczej. Jego zdaniem w tym samym kierunku zmierza również zarządzanie wierzytelnościami. – Nie da się wszystkiego zrobić samemu i przedsiębiorcy, którzy najszybciej to rozumieją, będą w stanie rozwijać swoje

firmy bardziej dynamicznie – dodaje.

## Faktury prostsze niż księgi

Sukcesywnemu oddawaniu księgowości specjalistom w ostatnich 26 latach sprzyjały między innymi komplikujące się przepisy prawne oraz rosnące konsekwencje, w tym finansowe czy prawne, popełnionych błędów. Kiedy za błędy w księgowaniu można zostać ukaranym grzywną, a w skrajnych wypadkach nawet więzieniem, zdecydowanie bezpieczniej zdać się na eksperta dysponującego odpowiednią wiedzą i doświadczeniem.

Inaczej postrzegane jest zarządzanie fakturami. Przecież skoro umowa została zrealizowana, a faktura wystawiona, to nie ma się czym przejmować. Nic bardziej mylnego! Z badania „Audyt windykacyjny” przeprowadzonego na zlecenie firmy windykacyjnej Kaczmarzski Inkasso wynika, że prawie 72 proc. przedsiębiorstw z sektora MSP ma problemy z terminowym otrzymaniem zapłaty od swoich kontrahentów.

– Wielu przedsiębiorców uważa, że zarządzanie fakturami jest proste. Wystarczy wystawić dokument, zaksię-

gować, wysłać kontrahentowi, a jak nie zapłaci, upomnieć się o płatność. Przecież każdy potrafi to zrobić. Rosnące dane o zadłużeniu wskazują, że nie jest to takie łatwe – mówi Radosław Koński, dyrektor departamentu windykacji Kaczmarzski Inkasso. W bazie danych KRD BIG znajdują się informacje o 6 mln niezapłaconych zobowiązań o wartości 26,5 mld zł, z czego 5 mld zł to długi firm.

## Zatrudniać czy zlecać

O formie, w jakiej będzie prowadzona obsługa faktur, powinien decydować przede wszystkim rachunek ekonomiczny. Im mniejsza jest firma, tym większe siły powinna ona zaangażować w działalność operacyjną, czyli taką, której efektem jest generowanie przychodów. Większość czynności niezwiązanych z podstawową działalnością powinno się zatem powierzać firmom wyspecjalizowanym w konkretnych zagadnieniach. Bardzo dobrym przykładem jest właśnie proces zarządzania wierzytelnościami. Przesunięcie na zewnątrz obsługi faktur nie tylko skutkuje szybszym i skuteczniejszym wpływem pieniędzy do firmy, ale z pewnością również uwolni

sporo cennego czasu osobom nią zarządzającym.

Można też zatrudnić specjalistę u siebie. Tylko czy skuteczność własnego pracownika będzie równie wysoka jak zewnętrznego specjalisty? Tutaj każdy właściciel firmy, szef czy menedżer musi już odpowiedzieć sobie sam.

– Są jednak procesy, w których skuteczność zbliżoną do zewnętrznych ekspertów da się osiągnąć jedynie w przypadku dużych firm dysponujących odpowiednimi środkami – uważa Łącki.

## Nie tylko windykacja

– Zarządzanie fakturą zaczyna się jeszcze przed podpisaniem umowy. Pierwszym etapem powinna być weryfikacja rzetelności płatniczej potencjalnego kontrahenta. Niestety, z badania „Audyt windykacyjny” wynika, że niemal połowa przedsiębiorców w Polsce tego nie robi. Tym samym świadomie naraża się na ryzyko braku zapłaty – mówi Maciej Ameljan, wiceprezes Rzetelnej Firmy, która promuje uczciwość płatniczą i wspiera przedsiębiorców w walce z zatorami.

Załóżmy, że kontrahent został wybrany, oferta zaakceptowana, umowa podpisana, a następnie zrealizowana. Po-

jawiała się więc faktura. Wiele firm stosuje bardzo prosty mechanizm zarządzania nią, czyli „wystawić i czekać”. Niestety czasami czekać trzeba długo i do tego jeszcze sięgać po pomoc windykatorów lub prawników. Alternatywą jest nagrodzenie klienta... pochwałą i budowanie jego dobrej reputacji.

Na tym opiera się informacja o terminowych płatnościach. Większość konsumentów czy firm chce być postrzegana jako rzetelna, uczciwa klienci. Warto zatem umieścić informację o tym w biurze informacji gospodarczej. Dzięki temu mogą oni zbudować pozytywną historię i zadbać o lepszy wizerunek w oczach przyszłych kontrahentów.

– Większe zaufanie to także korzystniejsze warunki finansowe umów zawieranych w przyszłości – dodaje Adam Łącki.

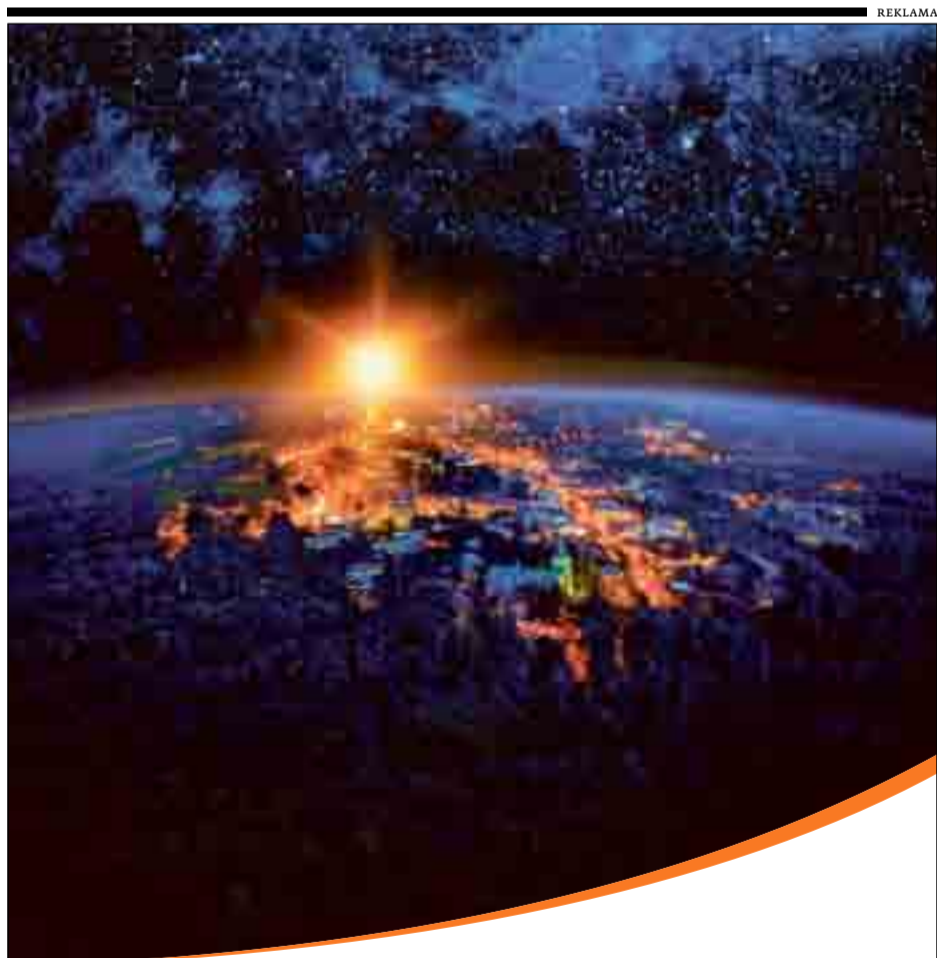
To, że motywowanie informacją o terminowej płatności ma sens, potwierdzają także badania. Krajowy Rejestr Długów wspólnie z grupą swoich klientów wytypował trzy grupy firm, które spóźniały się z płatnościami. Zakomunikowano im następnie, że jeśli zostaną zapłacone szybciej informacja o tym trafi do biura informacji

gospodarczej, a za jego pośrednictwem do innych przedsiębiorców. W grupie firm, gdzie średnie opóźnienie wynosiło od 15 do 30 dni, aż 54 proc. z nich zapłaciło faktury szybciej o 13 dni. Z kolei w grupie przedsiębiorców ze średnim opóźnieniem 31–50 dni, 37 proc. badanych zapłaciło swoje faktury szybciej o 20 dni. Im starszy dług, tym motywowanie jest mniej skuteczne.

– Cóż, w przypadku niektórych klientów skuteczną jest jedynie windykacja, a czasem dopiero droga sądowa – wyjaśnia Radosław Koński, radca prawny z kancelarii Via Lex.

Weryfikowanie kontrahentów, motywowanie i przypomnienie im o terminie płatności, a także ewentualna windykacja lub nawet wejście na drogę sądową – to całkiem sporo zadań dla firmy, która musi się skupić przede wszystkim na działaniach skutkujących wzrostem sprzedaży.

– Sensownym rozwiązaniem jest przekazanie ich zewnętrznemu partnerowi. Czasem, jak w przypadku KRD BIG, wystarczy podpisanie jednej umowy, która daje dostęp do konsorcjum firm zapewniających kompleksowe zarządzanie fakturami – podsumowuje Adam Łącki.



REKLAMA

## dziękujemy za dziś, do zobaczenia jutro

Jesteśmy w milionach domów i tysiącach małych, dużych i średnich firm. To dzięki Wam staliśmy się liderem rynku energetycznego w Polsce. Jesteśmy z tego dumni. Dziękujemy.

PGNiG Obrót Detaliczny  
Twój bezpieczny i wiarygodny  
sprzedawca energii

[www.oferta.pgnig.pl](http://www.oferta.pgnig.pl)

**PGNiG**  
OBRÓT DETALICZNY

REKLAMA

DLA FIRM

## JUMP! PROFIRMA

### ROZMAWIJ BEZ LIMITU W CAŁEJ UE

Prowadź swój biznes bez ograniczeń z dowolnego miejsca w UE. Jedynie dzięki Jump! proFirma XXL zyskujesz:

- rozmowy bez limitu w całej UE,
- 4 GB Internetu w UE i 20 GB w Polsce.

Wybierz innowacyjny smartfon Huawei P8 – doskonałe połączenie zaawansowanej technologii i perfekcyjnego wyglądu.

www.t-mobile.pl/dlafirm

HUAWAI P8

LIFE IS FOR SHARING.

Nielimitowany roaming wychodzący w UE obejmuje wychodzące połączenia głosowe w UE przez 14 dni w każdym Cyklu rozliczeniowym oraz SMS-y wychodzące w UE i dotyczy taryfy Jump! proFirma XXL z opłatą miesięczną 269,99 zł netto.